

Opleiding '213a-onderzoek'

Sinds het begrotingsjaar 2004 hebben colleges van B en W en gedeputeerden de wettelijke taak onderzoek te doen naar de doelmatigheid en de doeltreffendheid van het door hen gevoerde bestuur (artikel 213a gemeentewet/ artikel 217a provinciewet). De resultaten van deze onderzoeken maken deel uit van jaarlijkse verantwoording door het college aan de raad/staten. Bovendien moeten deze onderzoeken bijdragen aan de beheersing van de interne organisatie door het bestuur.

De meeste gemeenten beschikken inmiddels over een verordening waarin over de 213a onderzoeken het een en ander is geregeld (bijvoorbeeld over de selectie van onderwerpen en over de frequentie van het onderzoek). Op een aantal plaatsen is een begin gemaakt met daadwerkelijk onderzoek (bijvoorbeeld in de vorm van "audit pools").

De praktijk roept inmiddels talrijke vragen op:

- Hoe komt de keuze van onderzoek tot stand, vanuit de behoefte van de managers, politieke issues, of op basis van een onafhankelijke risicoanalyse?
- Wie is de opdrachtgever, de direct betrokken manager, of deze juist uitdrukkelijk niet?
- Hebben we voldoende deskundigheid in huis om onderzoek uit te voeren of te begeleiden?
- Wat doen we bij verschil van mening over de wenselijkheid van een onderzoek?
- Wat zijn de kenmerken van een effectief onderzoeksproces?
- Welke criteria hanteer je om tot conclusies te komen over doelmatigheid en doeltreffendheid?
- Hoe ga je om met weerstanden tijdens het onderzoeksproces?

Om u deze vragen te helpen beantwoorden, start Jacques Necker bv in november 2004 met een open opleiding tot 213a onderzoeker. De opleiding is gebaseerd op het profiel van "de ideale evaluatie-onderzoeker". In dat profiel hoort zowel inhoudelijke kennis thuis, als een aantal vaardigheden om effectief te zijn in een politiek bestuurlijke context.

Structuur opleiding

De opleiding omvat in totaal vijf opleidingsdagen verspreid over een periode van vier maanden. Ze begint met een uiteenzetting over de context waarin de onderzoeker aan de slag is en eindigt met een presentatie van een door de deelnemers zelf uitgevoerd onderzoek. Het aantal deelnemers bedraagt maximaal zestien. De opdrachten worden gemaakt in tweetallen. De indeling van de opeenvolgende dagen ziet er uit als volgt:

Dag	Inhoud
1	<i>De context van 213a-onderzoek:</i> dualisering, politiek bestuurlijke verhoudingen, gemeentewet/provinciewet, verordeningen, management en control. Plaats van onderzoek in dit geheel.
2	<i>Het onderzoeksproces:</i> organisatie en opzet van het onderzoek, hoe doe je dat, wat maakt onderzoek zelf efficiënt en effectief. Aan eind van dag 2 : opdracht voor dag 3, het formuleren van doelstelling, probleemstelling en onderzoeksvragen
3	<i>De inhoud van het onderzoek:</i> dieper ingaan op probleemstelling, de diverse stappen in onderzoek, verdieping in meten van doeltreffendheid en doelmatigheid. Aan eind van dag 3 afspraken over uitvoering eigen onderzoek.
4	<i>De persoonlijke effectiviteit van de onderzoeker:</i> omgaan met weerstand, hanteren rolhelderheid in verhouding met college en raad, morele dilemma's en onafhankelijkheid.
5	<i>Presentatie eindopdracht:</i> Korte presentatie uitgevoerde onderzoeken, feedback geven, leerpunten formuleren, evaluatie

Methode en werkwijze

Bij deze opleiding wordt met kleine aantallen deelnemers gewerkt, om zoveel mogelijk ruimte te laten voor interactie, individuele vragen en de vertaling naar de eigen werksituatie. De opleidingsgroep vormt tevens een ervaringsgroep, die vanaf het begin van de opleiding kan communiceren via een besloten deel op onze website en elkaar kan helpen bij praktische vragen. Ook de docenten zullen hierin participeren. Op deze site zullen tevens voorbeelden worden opgenomen van succesvol 213a onderzoek en zal in kaart worden gebracht welke factoren aan dat succes hebben bijgedragen.

Organisatie

Deze opleiding wordt georganiseerd door Jacques Necker Kenniscentrum. Deze organisatie is in 2004 ontstaan uit Dolmans Opleiding en Onderzoek en de onderzoeksactiviteiten van Stichting de Lokale Rekenkamer. Binnen Jacques Necker bestaat ruime ervaring met zowel onderzoek als opleiden tot onderzoeker. Tevens heeft Jacques Necker in het recente verleden ervaring opgedaan in het trainen van art. 213a 'audit poolers'.



Docenten

De opleiding zal worden verzorgd door drs. Louis Dolmans en drs. Gerard van Dieren.

Drs. Louis Dolmans (1950) is bedrijfseconoom. Hij was werkzaam bij de Algemene Rekenkamer van 1973 tot 1988, waar hij onder andere de eerste interne opleiding tot doelmatigheids- en doeltreffendheidsonderzoeker ontwikkelde en de eerste handleiding voor deze onderzoeken schreef. Aansluitend was hij tot 1993 controller van de provincie Gelderland en tot 1998 hoofd sector middelen, personeel en organisatie bij de provincie Noord Brabant. Vanaf 1999 is hij zelfstandig werkzaam als onderzoeker, trainer en adviseur bij provincies en gemeenten. Zo geeft hij reeds vele jaren de cursussen controller en strategisch management bij de Bestuursacademie. Hij is voorzitter van de rekenkamercommissies van de gemeenten Nijmegen en Lingewaard.

Drs. Gerard van Dieren (1973) studeerde organisatiepsychologie aan de Universiteit Utrecht. Hij was van 1998 tot 2000 werkzaam als onderzoeker en later als intern organisatieadviseur. Vanaf 2000 is hij werkzaam als adviseur en trainer bij gemeenten op het gebied van inrichting en ontwikkeling van de rekenkamer, ontwikkeling van programmabegrotingen en in de uitvoering van raads- en rekenkameronderzoeken. Daarnaast is hij werkzaam als docent op de Universiteit Utrecht.

Planning en kosten

De cursus zal plaatsvinden in november 2004 t/m februari 2005

Data: 15/11 – 29/11 – 13/12 – 17/1 – 28/2

Plaats: Utrecht (locatie nader te bepalen)

De kosten bedragen €2.500 excl. BTW.

Cursusmaterialen, internetfaciliteiten en lunch zijn hierbij inbegrepen.

Informatie en aanmelden

Voor meer informatie en aanmelding kunt u contact opnemen met Jacques Necker,

☎ 030 2334429

🌐 www.necker.nl

@ opleiding@necker.nl